



Mit Open  
Innovation das  
Überleben sichern





















# Das sind die ältesten Firmen Europas

Jeweils ältestes, noch aktives Unternehmen je europäischem Land nach Gründungsjahr

-  **803** St. Peter Stiftskulinarium — Restaurant
-  **862** Staffelter Hof — Weingut
-  **864** Monnaie de Paris — Münzprägestalt
-  **886** The Royal Mint — Münzprägestalt
-  **900** Sean's Bar — Pub
-  **1040** Pontificia Fonderia Marinelli — Glockengießerei
-  **1074** Affligem Brewery — Bierbrauerei
-  **1135** Munke Mølle — Mühle, Mehlproduktion
-  **1218** Casa de Ganaderos — Landwirtschaft
-  **1230** Gasthof Sternen — Hotel

Quelle: Business Financing



**Wie können  
Unternehmen älter  
werden als  
Menschen?**





**BESHU BOOKS**  
BOUTIQUE PUBLISHING

Meine  
Zukunftsideen  
für unser  
Unternehmen

Gunther Wobser

# Neu erfinden

Was der Mittelstand vom Silicon Valley lernen kann



# Weltkarte der Unicorns

#Unicorns | Gesamtwert in Mrd. Dollar

603 Startups ≥ 1 Mrd. Dollar  
Stand: März 2021







---

# SILICON VALLEY FORMULA

**DISCOVER+SCALE =MASSIVE GROWTH**

BREAK RULES, DEAL WITH THE CONSEQUENCES LATER

START WITH MINIMUM VIABLE PRODUCT, THEN IMPROVE

START OVER IF IT IS NOT WORKING

**Risikobereitschaft**

**Kultur des Scheiterns**

**Die Welt verändern**

**Vertrauen**

**Beispiele aus der Realität**

**Risikobereitschaft**

**Kultur des Scheiterns**

**Die Welt verändern**

**Vertrauen**

**Beispiele aus der Realität**





**Kultur ist kein  
Hindernis für  
Veränderung, Kultur  
ist das Ergebnis von  
Veränderung.**





YOUR USER REQUIREMENTS INCLUDE FOUR HUNDRED FEATURES.



www.dilbert.com scottadams@aol.com

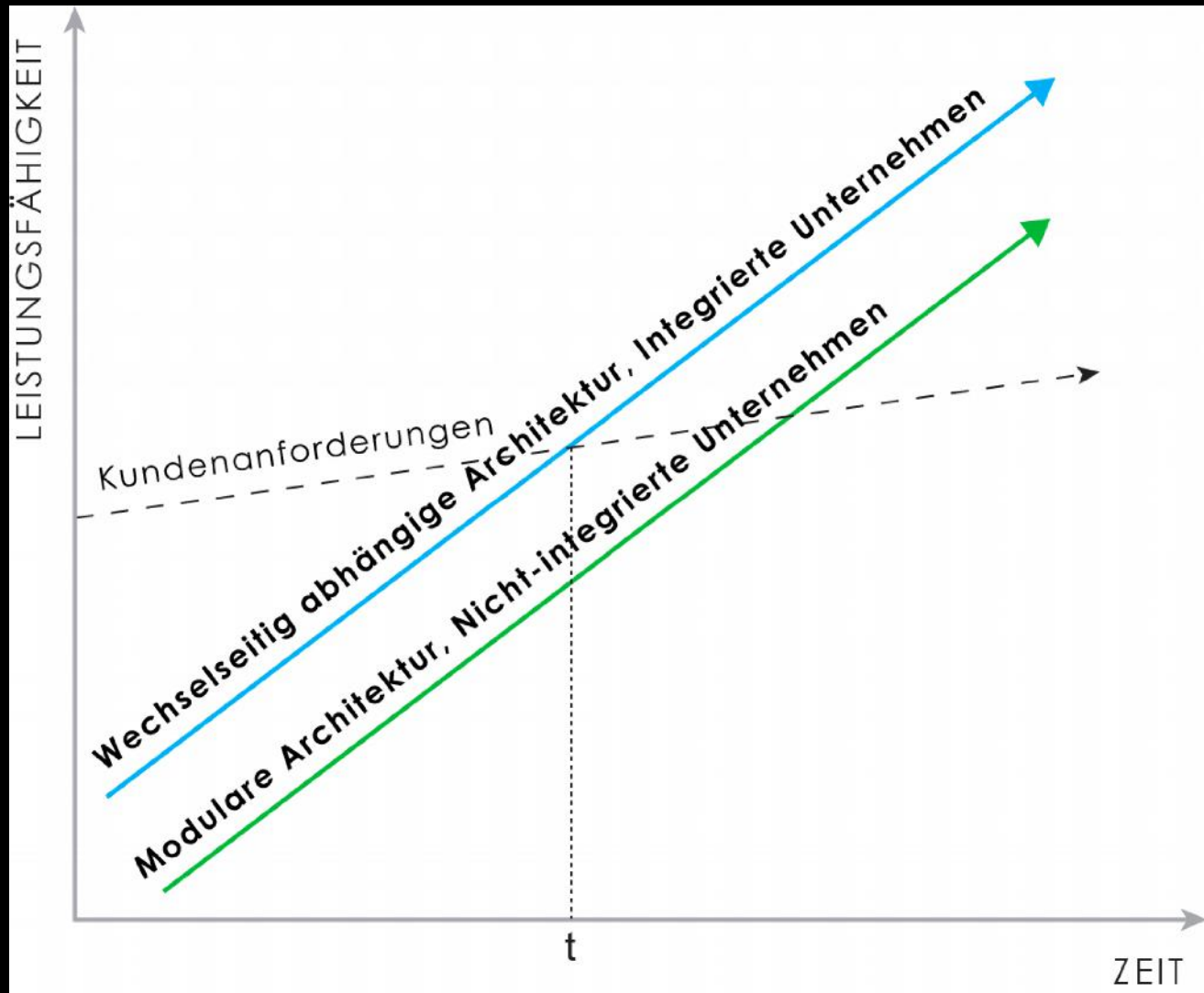
DO YOU REALIZE THAT NO HUMAN WOULD BE ABLE TO USE A PRODUCT WITH THAT LEVEL OF COMPLEXITY?



4/14/01 © 2001 United Feature Syndicate, Inc.

GOOD POINT. I'D BETTER ADD "EASY TO USE" TO THE LIST.









16.09.2013

US-Elektroauto-Hersteller

# Warum Tesla in Deutschland keine Chance hätte

Von Nils-Viktor Sorge



Teslas Model S auf der IAA: Während die deutschen Hersteller es in Frankfurt krachen lassen, begnügen sich die Kalifornier mit einem Mini-Stand an der Rolltreppe

## 2. Teil: Deutsche Manager lachten Elon Musk aus

Die Idee, dass ein neues Unternehmen die Branche aufwirbelt, empfinden auch Gewerkschaften eher als Bedrohung denn als Chance. In unheiliger Allianz mit den Arbeitgebern traten sie für Abwrackprämie, Kurzarbeit und laxe Umweltbestimmungen ein. Gemeinsames Ziel ist es, die Geschäftsmodelle der etablierten Unternehmen zu konservieren. Neue Ideen und neue Firmen bleiben auf der Strecke.

# DeepDrive

The first completely flat and modular electric vehicle platform.



Interested to rethink mobility together?



**plug & play**  
giving vehicle makers full flexibility to build their vehicle concepts on top

**empowering**

reducing development costs of new vehicles by up to 50% and time to market by more than 2 years



# DeepDrive

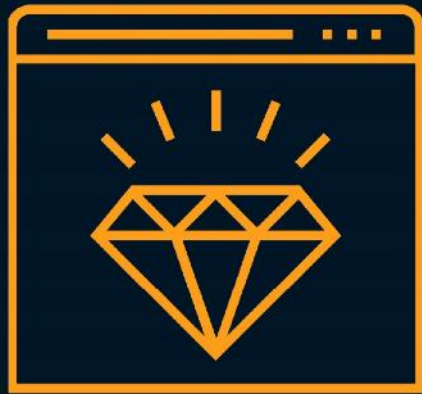


DeepDrive









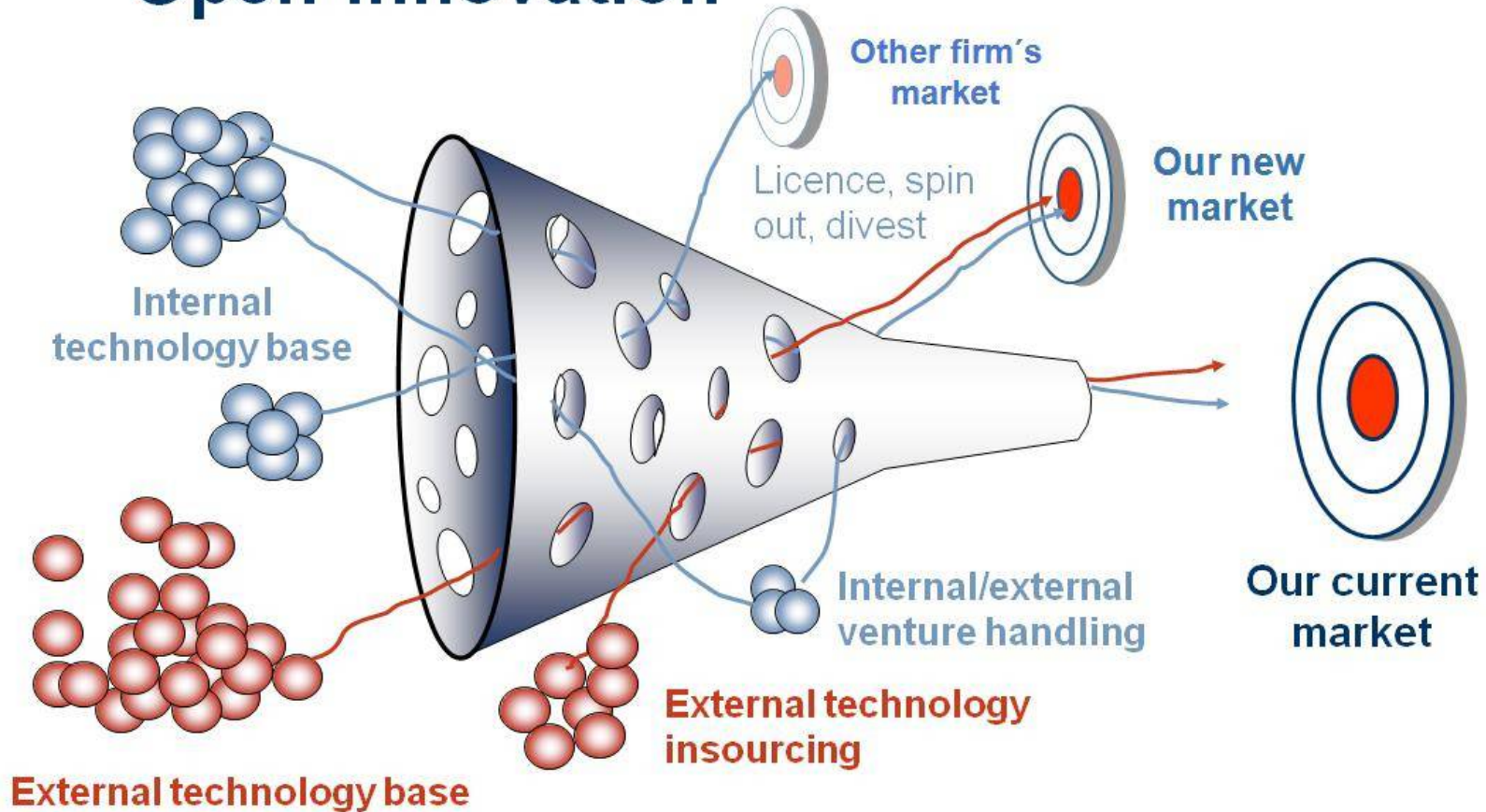
# OPEN INNOVATION





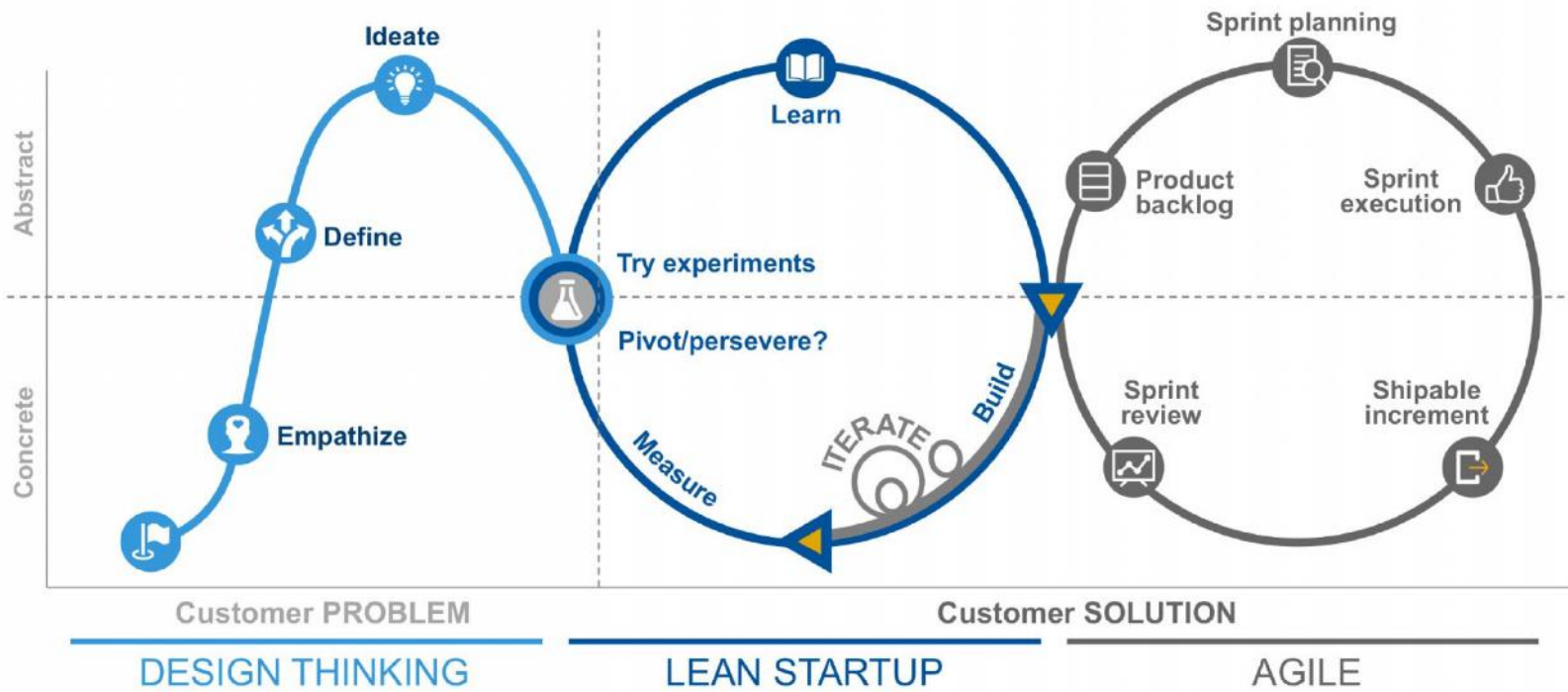
**In einer Welt voller  
Komplexität und  
Geschwindigkeit  
arbeiten nicht alle  
klugen Köpfe für Sie.**

# Open innovation



*Stolen with pride from Prof Henry Chesbrough UC Berkeley, Open Innovation: Renewing Growth from Industrial R&D, 10th Annual Innovation Convergence, Minneapolis Sept 27, 2004*

# Combine Design Thinking, Lean Startup and Agile



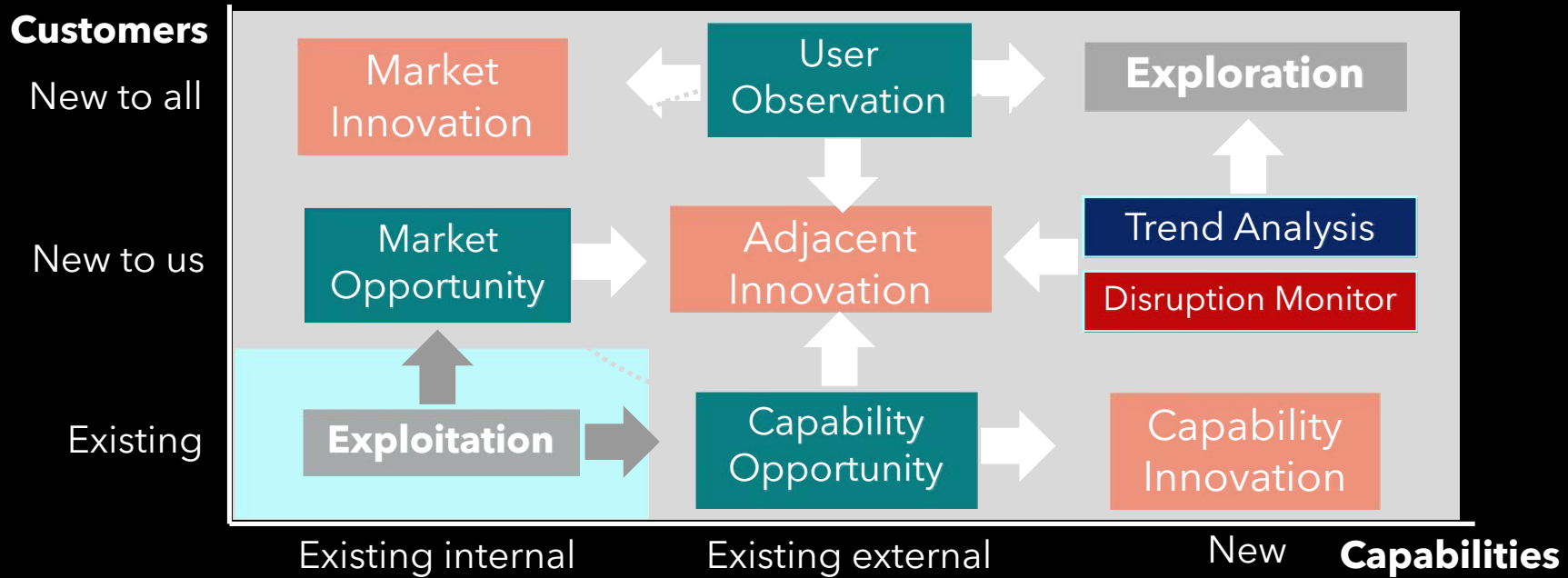
#GartnerSYM

21. CONFIDENTIAL AND PROPRIETARY | © 2016 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. Gartner and ITXpo are registered trademarks of Gartner, Inc. or its affiliates.

**Gartner.**



# Schatzkarte der Open Innovation





# ÜBERBLICK ÜBER INNOVATIONSAKTIVITÄTEN

Umfassendes Portfolio an Innovationsaktivitäten im Kerngeschäft und darüber hinaus.

10 %

F&E QUOTE

Abteilung	Plan	Stichtag	Rest	Veränd.	Rest
Zentrale Entwicklung	1.100.000	807	293	0	293
Neue Produkte/Service	76.000.000	815	285	0	285
Produktion	1.000.000	715	285	0	285
Produktion/Service/Support	1.000.000	200	800	0	800
Service/Support/Produktion	1.000.000	100	900	0	900
Marketing und Vertrieb	1.000.000	100	900	0	900
IT	1.000.000	100	900	0	900
HR	1.000.000	100	900	0	900
Finanzen	1.000.000	100	900	0	900
Legal	1.000.000	100	900	0	900
Other	1.000.000	100	900	0	900
Gesamt	1.100.000	807	293	0	293

6

INNOVATIONS-  
PROJEKTE



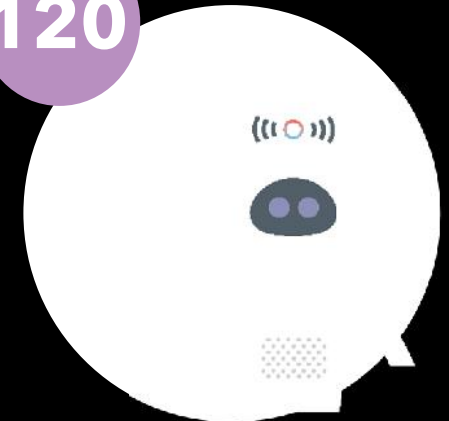
6

START-UP  
KOOPERATIONEN



120

JÄHRLICHE IDEEN-  
EINREICHUNGEN



Überdurchschnittlich hohe Investition in neue Produkte und Technologien.

Eigenes Innovations-Labor new.degree in Deutschland.

Zugang zu neuesten Technologien und Innovationen durch Kooperationen mit Start-ups.

Impulse aus dem gesamten Unternehmen werden durch das Ideenmanagement LAUDA Traktion erfasst.



d'akujem

Tak

Dankie

kiitos

Спасибо

תודה

धन्यवाद

terima kasih

Asante

Gracias

شكرا

mulțumesc

hvala

salamat

謝謝

Thank you

Danke

Hvala

ありがとう

Obrigado

Merci

Grazie

谢谢

dank u

ευχαριστώ

Благодаря

Děkuji

aćiu

Tack

хвала

Sağol

تشکر از شما

Дзякуй

감사합니다

dziękuję

Спасибі

paldies

teşekkür ederim

তোমাকে ধন্যবাদ